

L'INTÉGRATION AU QUOTIDIEN



association vaudoise  
des organisations privées  
pour personnes en difficulté

# 20 16

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2016

RAPPORT D'ACTIVITÉ



## TABLE DES MATIÈRES

Les mots du président et de la secrétaire générale

Les tâches du secrétariat général

Le comité

Le secrétariat général

Les bureaux

L'AVOP en bref

Les institutions membres de l'AVOP

Les changements au sein des présidences et  
directions des institutions membres de l'AVOP

Les comptes

## LE MOT DU PRÉSIDENT

Ce dernier rapport d'activité comme président m'offre l'occasion de jeter un regard sur ces huit années particulièrement riches pour l'AVOP.

A commencer par la convention collective de travail unique du secteur social parapublic vaudois. Des années de négociations, que le comité décidait de rompre en mars 2013, tant elles s'enlisaient dans une surenchère de demandes irréalistes.

Les Conseillers d'Etat Anne-Catherine Lyon et Pierre-Yves Maillard réunissaient rapidement l'ensemble des partenaires sociaux et fixaient comme cadre la mise à niveau des conditions de travail du secteur social parapublic sur celles applicables dans le milieu sanitaire parapublic vaudois. Ils annonçaient que l'Etat mettait à disposition CHF 15 millions sur trois ans. La CCT pouvait être signée le 13 décembre 2013. Et, depuis 2016, les collaborateurs de toutes les institutions sont traités selon les mêmes règles.

La préparation de cette CCT a impliqué pour l'AVOP d'importants changements. Les nouveaux statuts de novembre 2010 ont rendu l'application d'une CCT, adoptée par l'assemblée des délégués, obligatoire pour tous les membres. Notre association patronale en est ressortie renforcée puisqu'elle peut parler d'une seule voix, forte de plus de 7'000 collaborateurs et d'une septantaine d'institutions.

Plusieurs dossiers délicats ont pu être menés à bien. En 2012, un nouveau statut des directeurs est entré en vigueur après des années d'études et de discussions. En 2016, c'est le statut des cadres qui est devenu réalité.

Les conditions de travail du personnel de nuit ont pu être améliorées et rendues conformes aux dispositions légales, moyennant un effort financier très important de l'Etat (CHF 5 millions). Les enseignants spécialisés ont bénéficié d'une nouvelle classification, assortie d'un cahier des charges.

Un guide de la gouvernance a été rédigé : il est à disposition des conseils de fondation et des comités d'association.

Durant toutes ces années, je me suis efforcé de renforcer les relations avec l'Etat, qui assume jusqu'à 99% du budget de plusieurs institutions. Des contacts réguliers avec les chefs du SPJ, du SESAF et du SPAS sont maintenant fermement institués. Avec une AVOP diverse (regroupant des membres de taille très différente, avec des histoires - et parfois des fortunes - originales, avec des buts, des compétences et des pratiques différents), j'ai constamment tenté de dégager un intérêt commun tout en ménageant les particularités de chacun.

Comme point final, je voudrais remercier l'équipe du secrétariat général qui, au fil des années, s'est agrandie et renforcée et dont les compétences sont reconnues et appréciées ; les membres du comité, actuels et passés, constamment guidés par la volonté de trouver de bonnes solutions répondant aux attentes des membres ; les directrices et les directeurs dont j'ai pu apprécier l'engagement ; les délégués qui, en m'élisant à la présidence de l'AVOP, m'ont permis de vivre une nouvelle expérience passionnante.

Longue vie à l'AVOP ! Et plein succès au nouveau président, Guy Pernet !

**Jean-Jacques Schilt, président**

## LE MOT DE LA SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Dans cette édition du rapport d'activités 2016, l'AVOP a décidé de lever le voile sur ses activités quotidiennes et de répondre, par des chiffres, à la question qui est sur toutes les lèvres :

Mais que fait l'AVOP ?

L'AVOP, en tant qu'association faîtière, travaille en amont et en aval des différents projets et des multiples sollicitations que vous lui adressez.

Travailleurs de l'ombre, les collaborateurs du secrétariat général sont présents dans une multitude de séances et de groupes de travail pour représenter et défendre les intérêts des institutions membres. Nos activités s'inscrivent dans des domaines multiples : conditions de travail – assurances – formation professionnelle – politique générale – informatique – administration – gouvernance d'entités – développement des prestations.

Les recommandations qui émanent de notre secrétariat général et la présentation des projets finalisés ne sont que l'aboutissement, parfois éphémère, de mois de travail et de compromis pour que chacun s'y retrouve.

Oui, la montagne donne parfois l'impression d'accoucher d'une souris ... mais la couleur de cette souris, sa taille, ses tâches et son rôle ont été mûrement réfléchis et négociés afin d'essayer de satisfaire tout le monde et de ménager les uns et les autres.

Un difficile exercice d'équilibre que nous tentons tous les jours de relever.

**Catherine Staub, secrétaire générale**





## LES TÂCHES DE L'AVOP

L'Association vaudoise des organisations privées pour personnes en difficulté (AVOP) est l'association faîtière réunissant la grande majorité des institutions sociales du canton de Vaud.

### En tant qu'association patronale, l'AVOP :

- Défend les intérêts communs des institutions privées actives dans les domaines socio-éducatifs, socio-pédagogiques, socio-professionnels, pédago-thérapeutiques et médico-sociaux du canton
- Veille aux conditions de travail et à la formation du personnel
- Coordonne et favorise les liens entre les institutions
- Est un interlocuteur des autorités politiques et administratives
- Négocie des «conditions-cadres» afin de proposer des solutions économiquement avantageuses pour ses membres
- Assure un support technique aux directions d'institutions
- Répond aux questions en matière de ressources humaines, de droit du travail, de classifications, d'assurances, etc.
- Organise et maintient le contact avec d'autres associations similaires
- Diffuse des informations aux institutions et au public



# LE COMITÉ

**M. Jean-Jacques Schilt**

Président de l'AVOP

Membre du comité de l'Association de la Maison des Jeunes

**M. Jean-Claude Pittet**

Vice-président de l'AVOP

Directeur de l'Institution L'Espérance

**M. Charles-Edouard Bagnoud** .....  a quitté le comité le 23.03.2016

Directeur de l'Institution L'Espérance

**M. Christophe Berthet** .....  élu le 23.03.2016

Directeur de la Maison des Jeunes

**Mme Christiane Brouyère**

Présidente de l'Institution de Lavigny

**M. Pascal Dubrit**

Directeur de la Fondation du Levant

**M. André Kuenzli**

Directeur de la Fondation Ecole Pestalozzi

**M. Bernard Lévy**

Président de la Fondation St-Martin

**M. Gilles Lugin**

Membre du Conseil de Fondation d'Eben-Hézer

**Mme Line Mermoud** .....  réélue le 23.03.2016

Directrice de la Fondation Entre-Lacs

**M. Guy Pernet** .....  réélu le 23.03.2016

Président de la Fondation de Vernand

**M. Jean-Edgar Rodondi**

Membre du Conseil de la Fondation Mme Charles Eynard-Eynard

## LE SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

**Catherine Staub**

secrétaire générale

**José Sanmarcelino**

secrétaire général adjoint

**Géraldine Cardinaux** .....  a quitté le secrétariat le 30.06.2016  
secrétaire

**Katia Bourdot**

gestionnaire de dossiers

**Isabelle Hermann**

cheffe de projets

**Evelyne Lopériol** .....  depuis le 01.08.2016  
cheffe de projets scientifiques

**Claudia Perrin** .....  a quitté le secrétariat le 31.07.2016  
cheffe de projets

**Laura Pilade** .....  depuis le 22.08.2016  
secrétaire

## LES BUREAUX EN 2016

Pour beaucoup d'entre eux, les sujets qui ont été soumis au comité ont, au préalable, été travaillés par les membres des bureaux, que nous remercions de leur assiduité, de leur engagement et du temps précieux qu'ils mettent à disposition de leur association.

**Le bureau de la pédagogie spécialisée** s'est penché sur la nécessité de réviser le cahier des charges de l'enseignant spécialisé ; il a notamment reçu une délégation du comité de l'AVMES qui avait des suggestions de modifications qui n'étaient toutefois pas partagées par les membres du bureau. Le salaire des enseignants remplaçants a aussi été profondément travaillé.

Nonobstant une hausse du barème en vertu des nouvelles classes de salaire introduites par la CCT Social, le bureau a dû réfléchir à l'unité de mesure, la période ou l'heure. Le projet du bureau est en cours de consultation auprès des partenaires concernés. Le rôle du bureau a été, est, et sera déterminant dans la mise en œuvre de la loi sur la pédagogie spécialisée et ses multiples ramifications, comme le règlement ou les GT transports et prestations. Son implication sera de plus en plus soutenue, nous leur en sommes infiniment gré.

**Le bureau de l'éducation sociale** a été soumis à forte contribution. Entre la participation au groupe de pilotage chargé de définir la nouvelle politique socio-éducative 2017, la réflexion autour des prestations non représentées au sein du bureau ou l'élaboration d'une formation continue pour les éducateurs en internat, les séances ont été bien remplies. Les sujets de réflexion sont nombreux et aussi variés qu'il y a d'énergie et d'imagination constructive au sein des directions des institutions de ce domaine. Merci à vous, chers membres, pour votre implication.

**Le bureau de l'accompagnement et des alternatives pour adultes** s'est investi dans de multiples dossiers comme les mesures de contrainte ou les questions financières en lien avec le subventionnement ou la suppression de l'allocation aux fonds.

## LES BUREAUX EN 2016

Le bureau a aussi suivi l'avancée des travaux dans les GT planification de l'offre et SMQ dans lesquels des membres étaient représentés. Par ailleurs, il a réfléchi à la meilleure manière d'accompagner les institutions dans la mise en œuvre de la convention de l'ONU relative aux droits des personnes handicapées. Un mandat de collaboration avec le professeur Pierre Margot-Cattin a été identifié et devrait débuter en 2017.

L'année 2016 s'est terminée en posant un point final au projet de référentiel des ateliers, porté par le groupe emploi, insertion et occupation, et dont M. Ghiskan Sakijha, directeur du Foyer, a été le fer de lance, nous lui en sommes infiniment gré.

**Le groupe addictions**, quant à lui, a œuvré pour que la fusion des deux dispositifs d'indication en matière d'alcool et de toxicomanie se passe aussi bien que possible, même si les préoccupations ont été et restent importantes.

**La filière psychiatrique**, autrement dit les prestations cantonales d'accompagnement en hébergement psychiatrique, a aussi profondément marqué les réflexions du comité.

Ce sont six établissements socio-éducatifs, membres de l'AVOP, qui sont concernés par la création de cette filière d'accompagnement en hébergement psychiatrique. Les bouleversements qu'ils vivent, s'inscrivent autant dans la mission qu'ils poursuivent au quotidien que dans un changement de nom. En 2017, ils sont provisoirement considérés comme des EMS et prendront le nom d'EPSM, soit établissements psycho-sociaux médicalisés en 2018.

Cette nouvelle appellation consacrera la fin d'un changement fondamental de financement et de positionnement

puisque'ils ont déjà commencé à facturer les prestations idoines à l'assurance-maladie et ne seront plus au bénéfice d'une garantie de déficit.

Pour faire face à ces nouveaux défis, le secrétariat général n'a pas ménagé ses efforts pour comprendre les implications, accompagner le changement et défendre la mission socio-éducative historique, avec plus ou moins de succès.

Aujourd'hui, le comité s'interroge sur les forces et l'énergie qu'il doit mettre dans l'appréhension du nouveau système pour soutenir, comme il se doit, ses six membres.

Ses réflexions portent aussi sur un renforcement du partenariat avec l'AVDEMS, association faîtière des EMS, avec qui nous agissons de concert, puisque certains de leurs membres sont aussi concernés par la construction de cette filière.

## L'AVOP EN BREF

NOMBRE DE CLASSIFICATIONS



103

## PERMANENCE JURIDIQUE

téléphones



440

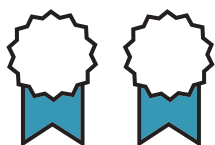
courriels



814

séances aide aux directeurs  
et médiation CCT Social

26



L'AVOP accorde chaque année **deux prix**, délivrés lors de la remise des certificats fédéraux de capacité des assistants/tes socio-éducatifs/ves.

## LES MANIFESTATIONS DE L'ANNÉE

2016

23 mars  
Assemblée des délégués

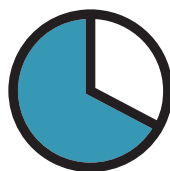
21 avril  
Journée des apprentis



**7'555** COLLABORATEURS TRAVAILLENT DANS  
LES INSTITUTIONS MEMBRES DE L'AVOP

**5'060** femmes

**67%**



**33%**

**2'495** hommes

LA CCT A ÉTÉ IMPRIMÉE À **4'000** EXEMPLAIRES



## LES SÉANCES

Bureaux et séances associées **141**

CCT Social **53**

Gouvernance de l'AVOP **113**

Séances diverses **46**

Partenaires **75**

Manifestations de l'année **33**



MOYENNE DES SÉANCES

**2H30**

**4 octobre**  
Symposium de psychiatrie de l'âge avancé

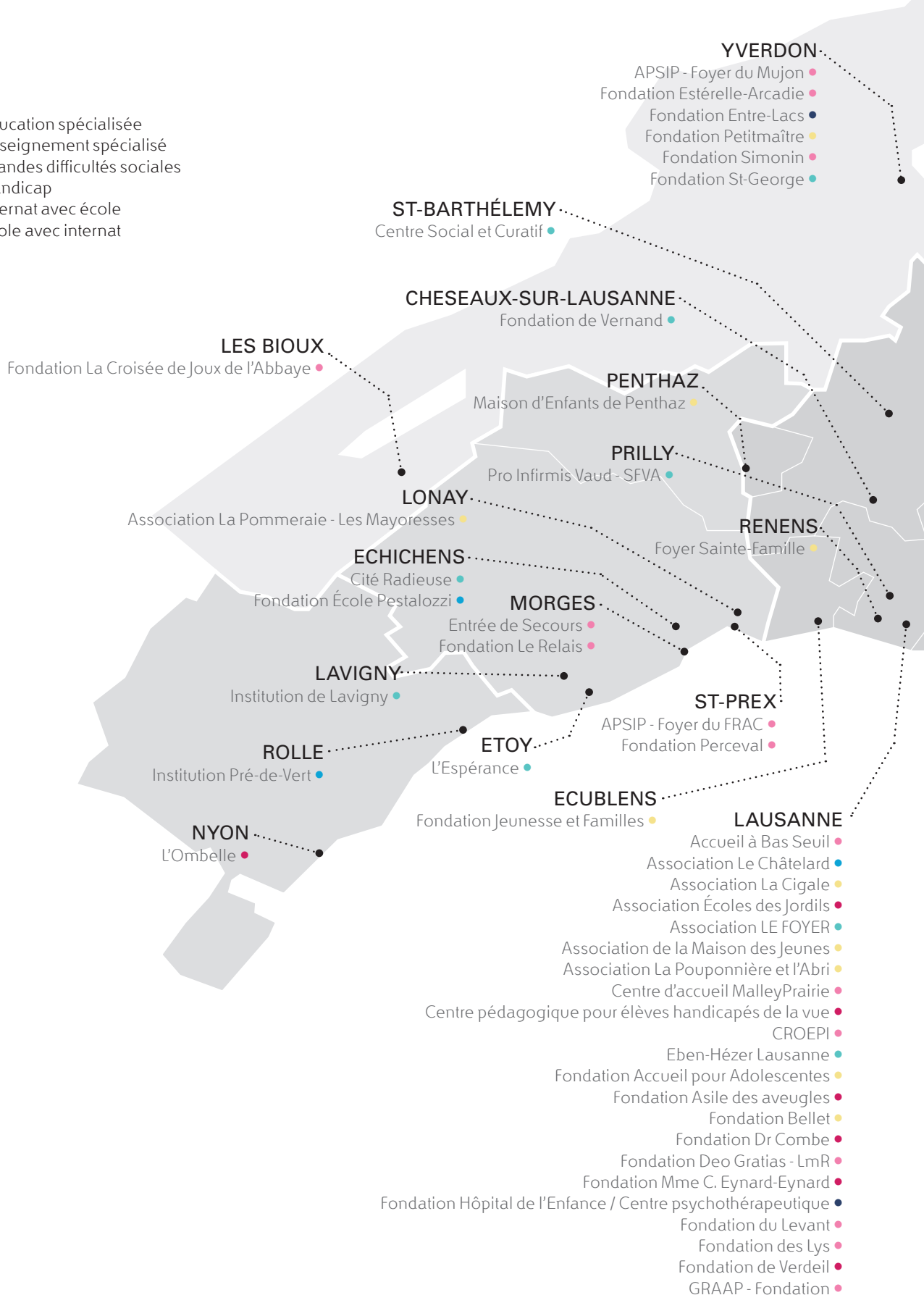
**5 octobre**  
Matinée des directeurs

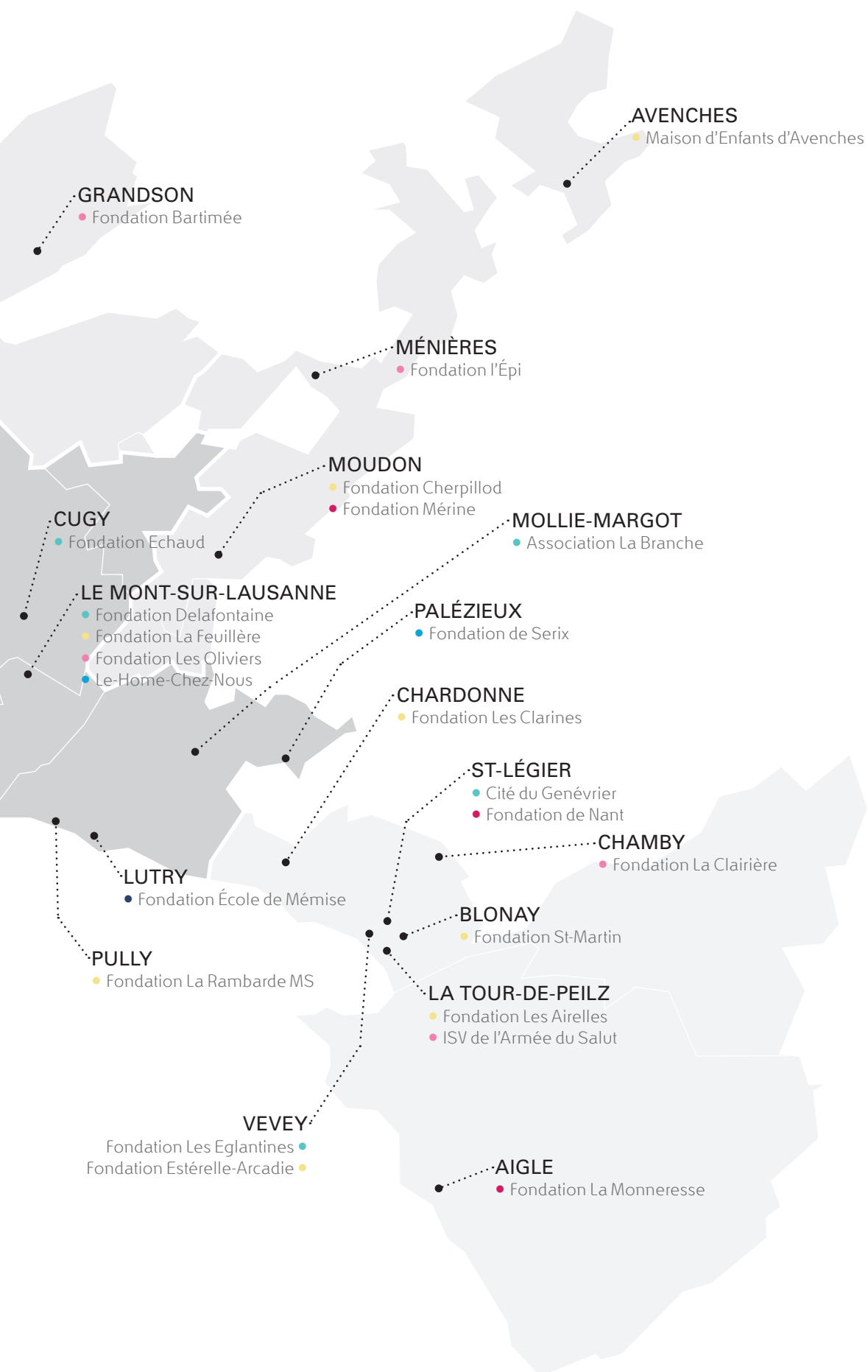
**14 octobre**  
APPA, Journée du personnel administratif

**29 novembre ou 4 décembre**  
Salon des métiers

## LES INSTITUTIONS MEMBRES DE L'AVOP

- Education spécialisée
- Enseignement spécialisé
- Grandes difficultés sociales
- Handicap
- Internat avec école
- Ecole avec internat





## CHANGEMENTS AU SEIN DES PRÉSIDENTES DES INSTITUTIONS MEMBRES DE L'AVOP

Nous les remercions de leur  
collaboration fructueuse

Nous les accueillons et leur  
souhaitons plein succès

François Besson..... **La Branche** ..... Jean-Michel Henny

Jaquelin Bottlang-Pittet..... **Fondation CSC** ..... Christophe Equey  
**St-Barthélemy**

Christian Bridel..... **Fondation Dr Combe** ..... Jean-Frédéric Braillard

Eric Loup..... **Fondation Echaud** ..... Philippe Muggli

Sandro Delorenzi..... **LE FOYER** ..... Claude Paquier

Jean-Michel Henny..... **Fondation Hôpital de** ..... Yves Nicole  
**l'Enfance**

Fleury Perry..... **Fondation Les Oliviers** ..... Christophe Cavin

Rémy Jaquier..... **Fondation Petitmaître** ..... Christian Weiler

Lydia Monnet..... **Fondation La Pommeraie –** ..... Jean Pauporté  
**Foyer Chailly Mayoresses**

Jean-Pierre Lador..... **Fondation Le Relais** ..... Claudine Wyssa

Francis Bryois..... **Fondation de Serix** ..... Christian Bays

## CHANGEMENTS AU SEIN DES DIRECTIONS DES INSTITUTIONS MEMBRES DE L'AVOP

Nous les remercions de leur  
collaboration fructueuse

Nous les accueillons et leur  
souhaitons plein succès

Anouchka Roman..... **Armée du Salut – Foyer Féminin**..... Luc Delbrouck  
& La Résidence

Alfred Siegenthaler..... **La Clairière**..... Andréas Niedermann

Charles-Edouard Bagnoud..... **L'Espérance**..... Jean-Claude Pittet

Vojtek Sylvie..... **Les Eglantines**..... José Barroso

Coralie Maiurano..... **Fondation Mérine**..... Elena Pezzoli &  
Christine Troillet

Christine Gabella..... **Fondation de Nant**..... Christian Moeckli

Jean-Claude Pittet..... **Fondation Le Relais**..... Sarah Benkhettab

François Simonin..... **Foyer de la Thièle**..... Pedro Morales





## LES COMPTES

### BILAN AU 31 DECEMBRE 2016 (après répartition du résultat)

|                                    | 31 12 2016<br>CHF | 31 12 2015<br>CHF |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIF</b>                       |                   |                   |
| <b><u>Actif circulant</u></b>      |                   |                   |
| <u>Liquidités</u>                  |                   |                   |
| Caisse                             | 39.75             | 130.25            |
| Banques                            | 319 685.19        | 273 441.14        |
|                                    | <b>319 724.94</b> | <b>273 571.39</b> |
| <u>Créances</u>                    |                   |                   |
| Impôt anticipé à récupérer         | 1 683.05          | 1 510.78          |
| Actifs transitoires                | 56 394.50         | 71 387.30         |
|                                    | <b>58 077.55</b>  | <b>72 898.08</b>  |
| <b>Total de l'actif circulant</b>  | <b>377 802.49</b> | <b>346 469.47</b> |
| <b><u>Actif immobilisé</u></b>     |                   |                   |
| <u>Immobilisations financières</u> |                   |                   |
| Liquidités affectées               | 269 183.10        | 269 234.85        |
| Garanties loyer                    | 6 082.60          | 6 082.00          |
| Titres en portefeuille             | 219 266.50        | 217 778.78        |
|                                    | <b>494 532.20</b> | <b>493 095.63</b> |
| <u>Immobilisations corporelles</u> |                   |                   |
| Mobilier, machines                 | 1.00              | 1.00              |
| <b>Total de l'actif immobilisé</b> | <b>494 533.20</b> | <b>493 096.63</b> |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>            | <b>872 335.69</b> | <b>839 566.10</b> |



**BILAN AU 31 DECEMBRE 2016**  
(après répartition du résultat)

|                                         | 31 12 2016<br>CHF | 31 12 2015<br>CHF |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>PASSIF</b>                           |                   |                   |
| <b><u>Fonds étrangers</u></b>           |                   |                   |
| <u>Dettes à court terme</u>             |                   |                   |
| Fournisseurs et créanciers              | 7 599.55          | 34 376.75         |
| Passifs transitoires                    | 800.00            | 567.35            |
|                                         | <b>8 399.55</b>   | <b>34 944.10</b>  |
| <br><u>Provisions et fonds affectés</u> |                   |                   |
| Provisions                              | 190 191.40        | 156 191.40        |
| Fonds affectés                          | 278 218.37        | 279 270.12        |
|                                         | <b>468 409.77</b> | <b>435 461.52</b> |
| <br><b>Total des fonds étrangers</b>    | <b>476 809.32</b> | <b>470 405.62</b> |
| <br><b><u>Fonds propres</u></b>         |                   |                   |
| <br>Fortune                             | 49 826.37         | 45 460.48         |
| <br>Réserve générale                    | 36 600.00         | 32 100.00         |
| Autres réserves                         | 309 100.00        | 291 600.00        |
|                                         | <b>395 526.37</b> | <b>369 160.48</b> |
| <br><b>Total des fonds propres</b>      | <b>395 526.37</b> | <b>369 160.48</b> |
| <br><b>TOTAL DU PASSIF</b>              | <b>872 335.69</b> | <b>839 566.10</b> |

## LES COMPTES

### Comparaison des comptes 2016 avec le budget 2016

#### COMPTE D'EXPLOITATION 2016 - Exercice 2016

|                                              | Exercice 2016<br>CHF | Budget 2016<br>CHF | Ecart<br>%    | Exercice 2015<br>CHF |
|----------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------|----------------------|
| <b>PRODUITS</b>                              |                      |                    |               |                      |
| Cotisations des membres actifs               | 666 620.45           | 657 000.00         | + 1.46        | 662 222.00           |
| Mandats                                      | 75 163.30            | 70 000.00          | + 7.38        | 68 800.00            |
| Rétrocessions des assurances                 | 197 438.50           | 150 000.00         | + 31.63       | 191 138.15           |
| Autres produits d'exploitation               | 308.00               | 0.00               | *             | 1 046.00             |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>     | <b>939 530.25</b>    | <b>877 000.00</b>  | <b>+ 7.13</b> | <b>923 206.15</b>    |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                |                      |                    |               |                      |
| <b>Charges du personnel</b>                  |                      |                    |               |                      |
| Salaires                                     | 539 256.75           | 564 000.00         | - 4.39        | 470 677.55           |
| Charges sociales                             | 122 075.80           | 124 000.00         | - 1.55        | 107 339.25           |
| Honoraires et prestations de tiers           | 33 513.25            | 45 000.00          | - 25.53       | 111 053.80           |
| Frais du personnel                           | 3 825.65             | 7 000.00           | - 45.35       | 5 018.90             |
| Frais formation du personnel du secrétariat  | 4 494.00             | 12 000.00          | - 62.55       | 12 140.00            |
| Frais de déplacement du secrétariat          | 7 130.15             | 7 000.00           | + 1.86        | 4 808.75             |
|                                              | 710 295.60           | 759 000.00         | - 6.42        | 711 038.25           |
| <b>Autres charges</b>                        |                      |                    |               |                      |
| Loyer, électricité                           | 46 173.95            | 50 000.00          | - 7.65        | 47 017.40            |
| Entretien mobilier, machines                 | 4 776.60             | 3 000.00           | + 59.22       | 8 153.40             |
| Leasing photocopieur                         | 498.95               | 0.00               |               | 0.00                 |
| Intérêts et frais bancaires                  | 1 040.93             | 1 000.00           | + 4.09        | 772.00               |
| Frais de bureau                              | 8 698.95             | 10 000.00          | - 13.01       | 11 567.45            |
| Frais de ports                               | 2 660.80             | 5 000.00           | - 46.78       | 2 014.60             |
| Téléphones, internet                         | 3 756.75             | 4 500.00           | - 16.52       | 3 967.00             |
| Journaux et livres                           | 3 415.35             | 2 500.00           | + 36.61       | 2 526.60             |
| Informatique                                 | 25 293.00            | 22 000.00          | + 14.97       | 28 149.90            |
| Assurances                                   | 3 321.00             | 3 000.00           | + 10.70       | 2 777.00             |
| Cotisations et dons                          | 8 290.00             | 7 000.00           | + 18.43       | 8 280.00             |
| Frais divers de représentation               | 3 756.30             | 6 500.00           | - 42.21       | 3 443.00             |
| Manifestations diverses                      | 26 015.75            | 13 000.00          | + 100.12      | 12 474.25            |
| Salon des métiers                            | 26 170.05            | 0.00               |               | 0.00                 |
| Marketing et communication                   | 7 430.05             | 25 000.00          | - 70.28       | 5 963.35             |
| Frais divers                                 | 215.20               | 1 000.00           | - 78.48       | 150.00               |
|                                              | 171 513.63           | 153 500.00         | + 11.74       | 137 255.95           |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>      | <b>881 809.23</b>    | <b>912 500.00</b>  | <b>- 3.36</b> | <b>848 294.20</b>    |
| <b>Résultat d'exploitation de l'exercice</b> | <b>57 721.02</b>     | <b>-35 500.00</b>  |               | <b>74 911.95</b>     |

## COMPTE DE PROFITS ET PERTES HORS EXPLOITATION

### Exercice 2016

|                                                 | Exercice 2016<br>CHF | Budget 2016<br>CHF | Ecart<br>% | Exercice 2015<br>CHF |
|-------------------------------------------------|----------------------|--------------------|------------|----------------------|
| <b>PRODUITS HORS EXPLOITATION</b>               |                      |                    |            |                      |
| Intérêts créanciers                             | 0.60                 | 0.00               | *          | 6.40                 |
| Produit des titres                              | 7 905.72             | 0.00               | *          | 9 557.28             |
| Dons                                            | 2 050.00             | 0.00               | *          | 5 380.00             |
| Produits extraordinaires                        | 4 648.55             | 0.00               | *          | 101 072.30           |
| Dissolution des réserves                        | 10 140.00            | 0.00               | *          | 3 038.20             |
| <b>Total des produits hors exploitation</b>     | <b>24 744.87</b>     | <b>0.00</b>        |            | <b>119 054.18</b>    |
| <b>CHARGES HORS EXPLOITATION</b>                |                      |                    |            |                      |
| Constitution de provisions                      | 49 000.00            | 0.00               | *          | 156 805.35           |
| Attribution aux réserves                        | 17 500.00            | 0.00               | *          | 33 453.00            |
| Autres charges hors exploitation                | 7 100.00             | 0.00               | *          | 1 006.35             |
| <b>Total des charges hors exploitation</b>      | <b>73 600.00</b>     | <b>0.00</b>        |            | <b>191 264.70</b>    |
| <b>Résultat hors exploitation de l'exercice</b> | <b>-48 855.13</b>    | <b>0.00</b>        | *          | <b>-72 210.52</b>    |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>                   |                      |                    |            |                      |
| Résultat d'exploitation de l'exercice           | 57 721.02            | -35 500.00         |            | 74 911.95            |
| Résultat hors exploitation de l'exercice        | -48 855.13           | 0.00               |            | -72 210.52           |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                   | <b>8 865.89</b>      | <b>-35 500.00</b>  | *          | <b>2 701.43</b>      |

\* non budgétisé / non utilisé

## RAPPORT SUR LA VÉRIFICATION DES COMPTES DE L'AVOP POUR L'EXERCICE 2016

Mesdames, Messieurs,

En notre qualité de vérificateurs de votre association, nous avons vérifié les comptes annuels (annexe, bilan, compte de profits et pertes) de l'association « AVOP » pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité de l'association alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes.

Les exigences d'un contrôle ordinaire ou restreint selon les dispositions du Code des obligations entrées en vigueur le 1er janvier 2008 n'étant pas remplies, le contrôle est organisé librement.

Sur la base de notre révision, nous constatons que les comptes ont été tenus avec exactitude et que l'annexe, le bilan, le compte de profits et pertes concordent avec la comptabilité. La répartition du résultat est conforme aux principes comptables.

Nous vous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

**Véronique Narbel**

**Daniel Vouilloz**



L'INTÉGRATION AU QUOTIDIEN



association vaudoise  
des organisations privées  
pour personnes en difficulté

Av. de la Vallombreuse 51  
CH - 1004 Lausanne  
Tél : +41 21 621 89 30  
[info@avop.ch](mailto:info@avop.ch)  
[www.avop.ch](http://www.avop.ch)